

Hållbarhetsstyrning & ledningsansvar

Från ambition till tydlig styrning, ansvar och uppföljning

Beslutsunderlag för ledning, chefer och styrfunktioner

1 modul · 40 kurssteg · cirka 10 minuter



När regelverket rör sig måste styrningen hålla

Kraven har skärpts – och tidsplanen har ändrats.

CSRD-regler infördes i svensk rätt 2024. Vissa företags rapporteringskrav sköts senare upp två år, och under 2026 pågår ytterligare förenklingar.

Ledningsbehovet består. Tillförlitlig och jämförbar information behövs för riskhantering, prioritering och ansvar – även när den formella rapporteringsplikten förändras.



1 juli 2024

Nya svenska regler om hållbarhetsrapportering börjar gälla.



31 december 2025

Två års uppskov införs för vissa företag.



2026

EU har ändrat direktivet; svensk utredning föreslår ett smalare tillämpningsområde. Lagstiftningsprocessen pågår.

Kursen gör hållbarhet hanterbar i ledningen

Tre vanliga styrproblem kopplas direkt till praktiska arbetssätt.



Splittrat ansvar

Otydliga roller skapar glapp mellan ambition och genomförande.

Kursbidrag: styrkedja, mandat och ansvarig ägare.



Svag spårbarhet

Data, antaganden och beslut kan inte följas eller granskas.

Kursbidrag: indikatorer, datakvalitet och ledningsrapport.



Sen avvikelshantering

Risker synliggörs först när kostnad eller förtroende redan påverkats.

Kursbidrag: kontrollpunkter, eskalering och förbättring.

En gemensam referensram för hela styrkedjan



Styrelse och ledning

Sätter riktning, prioriterar risker och efterfrågar resultat.



Chefer och verksamhetsansvariga

Omsätter mål, mandat och uppföljning i vardagen.



Hållbarhet, kvalitet och kontroll

Skapar metoder, data och beslutsunderlag som håller ihop.



Inköp, projekt och HR

Integrerar krav, ansvar och lärande där beslut faktiskt tas.

40 kurssteg från riktning till handlingsplan

40

kurssteg

≈10

minuter

1. Riktning

Ansvar, styrkedja och väsentlighet

3. Tillämpning

Leverantörer, klimat, socialt och etik

2. Systematik

Mål, risker, kontroll och data

4. Förbättring

Avvikelser, revision och handlingsplan

En modul. Ett sammanhållet flöde från ledningsperspektiv till konkret nästa åtgärd.

Ledningsansvar som går att omsätta



Autentisk kursbild: Ledningens kärnansvar

- **Sätt riktning** – gör hållbarhet till en del av verksamhetsplan och prioritering.
- **Fördela ansvar** – koppla mandat, resurser och ansvarig ägare till varje mål.
- **Följ upp resultat** – använd indikatorer, avvikelser och beslutspunkter i ledningsmötet.
- **Visa förebild** – det som ledningen frågar efter blir viktigt i organisationen.

Styrning blir synlig i beslut – inte i ambitioner.

Styrning som fungerar i vardagen

- **Riskhantering:** identifiera exponering, bedöm konsekvens och besluta åtgärd.
- **Intern kontroll:** bygg in kontrollpunkter, dokumentation och eskalering.
- **Datakvalitet:** definiera källa, metod, rimlighetskontroll och ansvar.
- **Leverantörsstyrning:** koppla krav och bevis till avtal och uppföljning.

Rapporteringen blir ett styrverktyg – inte en slutprodukt.



Autentisk kursbild: Uppföljning i ledningsmöten

Kursen tränar verkliga beslutssituationer

När mål krockar

Väg kostnad, kvalitet, tid, klimat och sociala krav – och dokumentera varför beslutet tas.

När leverantören avviker

Koppla inköpskrav till bevis, avtalsuppföljning och en tydlig förbättringsdialog.

När budskap riskerar överdrift

Granska påståenden, visa helheten och var tydlig med osäkerhet för att minska greenwashingrisken.

När ledningen behöver besluta

Samla status mot mål, väsentliga risker, avvikelser och beslutade åtgärder i en användbar ledningsrapport.

Pedagogisk princip: kort teori → konsekvens → avgränsning → praktiskt exempel.

Deltagaren ser, lyssnar, läser och styr tempot



Hållbarhetsstyrning & ledningsansvar

Hållbarhet som styrfråga
Ledningens ansvar
Praktiska arbetssätt

|| 00:08 / 00:15 ▶

← Föregående

Nästa →

Den här kursen handlar om hur hållbarhet kan styras som en del av verksamhetens ordinarie ledningssystem. Fokus ligger på ansvar, beslut, uppföljning och hur ledningen skapar förutsättningar för verklig effekt.

1 / 40

Kursbild · rubrik och stödord · spela/pausa och tid · öppet transcript · Föregående/Nästa · förlopp 1/40

K3 gör genomförandet mätbart och verifierbart

The screenshot shows the 'CERTIFICATE VERIFICATION' page of the KlickData LMS. At the top, there are language options (EN, SV, AR) and a 'Go to KlickData' button. The main heading is 'Is this certificate genuine?' with a subtext: 'Enter the unique code from a KlickData certificate to instantly confirm it's real.' Below this is a 'CERTIFICATE CODE' input field containing 'K3-CERT-YYY-XXXXX' and a red 'VERIFY' button. A note below the input field says: 'Enter the code printed on your certificate and click Verify.' The bottom section, titled 'Tools to easily Educate, Certify and Follow up', features three icons and their descriptions: 1. 'Instantly verified' (lightning bolt icon) with the text 'Results in under a second. No account or login required.' 2. 'Tamper-proof' (shield icon) with the text 'Every certificate carries a unique code issued at the moment of completion.' 3. 'Issued by KlickData' (graduation cap icon) with the text 'Certificates are awarded through the KlickData LMS after a verified course signoff.' The footer contains '© KlickData AB · klickdata.se' and 'Questions? support@klickdata.se'.

- Kursgenomförandet kan följas upp i K3.
- Ett utfärdat K3-certifikat har en unik certifikatkod.
- Koderna kan kontrolleras publikt på **verify.k3.io**.
- Verifieringen kräver inget konto eller inloggning.

Certifikatet är ett verifierbart underlag för genomförd kurs – inte en yrkeslegitimation eller garanti för praktisk kompetens.

Inför med pilot, ägarskap och uppföljning

1. Välj målgrupp

Ledning, chefer och berörda styrfunktioner

3. Förankra lokalt

Koppla exempel till egna processer och mandat

2. Starta pilot

Kör i K3 eller annat SCORM 1.2-kompatibelt LMS

4. Följ upp

Genomförande, frågor och nästa förbättring

Rekommendation: använd kursen som gemensam startpunkt före workshop, styrningsöversyn eller ledningsdialog.

Nästa steg: skapa en gemensam styrstandard

Kursen ger ledningen ett gemensamt språk för riktning, ansvar, risker och uppföljning.

- Boka en genomgång av kurs och införande.
- Välj målgrupp och lokal förankring.
- Starta en pilot och följ upp användningen.



klickdata.se
kommunkurser.online